# Выдержки из интервью со служащим Минэкономразвития России Александром Кондеевым<sup>1</sup>

Еще со школы у меня было желание развивать экономику страны, а государственное управление всегда меня привлекало как направление в целом. Я хотел идти по этой специальности на бакалавриат, поэтому так и сделал в региональном вузе в Омске. <...> Поступив в питерскую Вышку, позже я поехал в московскую по программе академической мобильности.

- <...> И вот на паре по бюджетной системе у меня возникла идея сделать новую систему по обучению госзакупкам. <...> Я предложил проект, в котором разделил... сертификацию и обучение и отправил презентацию нашему преподавателю Сергеевой Веронике Александровне, которая работала в Минфине. <...> И вот спустя год, в 2015, когда я уже занимался бизнесом, мне позвонили из Минфина и сказали, что тот проект был взят в основу официальной позиции министерства по этому вопросу, и меня готовы взять на работу. <...> Тогда подходящих ставок не было, и я пришел на самую низкую должность старшего инспектора-делопроизводителя. <...> Мы стали собираться и организовывать проектные сессии, где сформировалось такое сообщество госслужащих, которое заметили, и меня пригласили уже в Минэк в Департамент проектного управления.
- <...> Я, как консультант, помогаю команде из курирующего департамента «упаковать проект», определить и поставить четкую, выполнимую цель, разбить её на систему показателей, на те результаты, которых нужно достичь, составить четкий план мероприятий, бюджет и в итоге реализовать проект. <...>

Плюсы и минусы работы на госслужбе. Сперва это, безусловно, уникальный опыт... <...> Еще когда ты пишешь какой-то законопроект или постановление, его вносят в Госдуму или Правительство, а после его утверждения на следующий день в СМИ об этом новость. ...Ты ощущаешь свое участие в судьбе страны, и это здорово!..

Первый из минусов — это график, он совсем не нормированный и практически все задерживаются. <...>

Зарплаты на госслужбе, особенно на начальных позициях, как правило, ниже рыночных, чем для человека с таким же образованием, который уходит в консалтинг или госкомпанию. <...> Зато, как компенсация, госслужащим можно заниматься преподавательской и научной деятельностью. Я как раз подрабатываю младшим научным сотрудником в Российской академии наук.

Остается достаточно много бюрократической работы: если в обычной компании мы могли бы согласовать что-то электронным письмом, на госслужбе надо подготовить официальное письмо, подписать его...

При этом, я считаю, что все эти минусы госслужбы перекрываются тем, что на ней ты еще в молодом возрасте можешь сделать что-то большое и полезное!

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> «В Вышке очень хорошо развивается проектный подход» // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»: сайт. URL: <a href="https://www.hse.ru/ma/gmu/news/795293726.html">https://www.hse.ru/ma/gmu/news/795293726.html</a> (дата обращения: 30.07.2023).

Выдержки из интервью с руководителем департамента по привлечению государственных инвестиций в Агентстве инвестиционного развития Новосибирской области Верой Пронькиной<sup>2</sup>

- <...> Я с 7 класса мечтала быть юристом. В момент поступления бесплатных мест на юрфак не было, и, чтобы не было стыдно перед друзьями, я поступила в престижный вуз на журналистику, а учиться пошла в юридический колледж. <...> Потом я изучала гражданское право в Сибирской академии государственной службы, государственное и муниципальное управление в Новосибирском аграрном университете.
- <...> С 10 класса я занималась активной общественной деятельностью. <...> Позже появилась идея создания молодежного парламента... Это была инициатива нескольких активных молодых человек.
- <...> В госслужбу можно попасть через молодежную политику и волонтерские проекты органов по делам молодежи, через молодежные парламенты и правительства. Если посмотреть опыт молодежных правительств, например, Красноярского края, то практически все активные ребята переходят работать во «взрослое» правительство в разные министерства и ведомства...

Моя основная задача — привлечение федеральных ресурсов на создание объектов инфраструктуры в Новосибирской области. Это такие проекты, как технопарки, перинатальный центр, строительство новых школ и детских садов. Например, Министерство торговли и промышленности не так давно объявило конкурс на возмещение затрат на строительство инфраструктуры индустриальных парков. Мы подготовили серьезную документацию о наших парках и подали заявку. Во многом это рутинная работа — подготовить качественный пакет документов, но интересная, поскольку одинаковых проектов почти не бывает. <...>

Нужна очень серьезная политическая воля, чтобы сложные вопросы сдвинуть с мертвой точки. В госсистеме бывают сверхсложные задачи, особенно связанные с созданием чего-либо нового. <...>

До сих пор очень серьезный дефицит в органах власти с юристами, экономистами и финансистами. Не хватает специалистов, которые могут вносить изменения, находить лучшие практики не только в России и воплощать их в жизнь... расширяя существующие рамки.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Молодые чиновники: Вера Пронькина. О десятилетнем опыте работы в молодежной политике и способах продвижения на госслужбе // Сетевое издание «Учёба.рф» : сайт. URL: <a href="https://www.ucheba.ru/article/777">https://www.ucheba.ru/article/777</a> (дата обращения: 30.07.2023).

Выдержки из интервью с главным специалистом-экспертом отдела законодательства в сфере социально-экономического развития правового департамента Минэкономразвития России Геннадием Зениным<sup>3</sup>

Я с самого детства увлекался гуманитарными науками, читал научную литературу по истории, экономике, праву из библиотеки моих родителей. <...>

В целом, благодаря изучению общественных наук, у меня сформировалось социально ориентированное государственническое мировоззрение.

<...> Я рано понял глубокую связь между счастьем каждого человека и благосостоянием государства, в котором он живет. Я решил для себя, что в этих условиях задачей каждого гражданина нашей страны должно являться использование своих знаний и талантов для дела роста благосостояния и мощи России, совершенствования государственного механизма и, как следствие, для улучшения жизни всего российского народа. Поэтому я решил поступить на государственную службу.

Из всех гуманитарных наук одной из наиболее полезных для государственной службы, на мой взгляд, является юриспруденция. Юридические нормы легализуют уже существующие общественные отношения и институты и создают фундамент для появления новых. <...> На основе этих соображений я пришел к выводу, что именно в качестве юриста я смогу быть наиболее полезен для общества.

Когда я закончил учебу [на юрфаке МГУ] и начал поиск работы, подруга моей сокурсницы... сказала, что в отдел законодательства в сфере социально-экономического развития требуется человек. Я сходил на собеседование, и меня взяли на работу. <...>

Ведомственная работа специфична тем, что в ней необходимо руководствоваться в первую очередь интересами государства и общества. При этом нужно соблюдать баланс между благом общественным и благом частным. Стараться найти компромисс, чтобы государство смогло реализовать стоящие перед ним масштабные задачи и чтобы в процессе их реализации обычные граждане не претерпевали никаких неудобств... Такая работа требует много сил, живости ума, навыков дипломатического общения и, конечно же, глубокого понимания права. <...> На государственной службе вы работаете не на какого-то «чужого дядю», чьи интересы вам чужды, вы работаете для блага вашей страны, общества. Лично мне само осознание того, что я делаю чтото важное, важное не только для себя, но и для окружающих, приносит огромное удовлетворение. <...>

Хороший специалист должен обладать такими качествами, как стрессоустойчивость, работоспособность, дипломатичность. Большой объем работы различной срочности также требует... учиться переключать внимание с одного вопроса на другой, при этом сохраняя одинаковый уровень концентрации на каждом из этих вопросов. <...>

Молодой госслужащий должен быть готов к тому, что может столкнуться на работе со значительным давлением. Необходимо иметь стержень, чтобы противостоять этому давлению и отстаивать свои взгляды до конца. <...> Мне кажется, что настоящий профессионал должен идти по пути упорного и честного труда.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Онлайн-интервью с главным специалистом-экспертом отдела законодательства в сфере социально-экономического развития правового департамента Минэкономразвития России Геннадием Евгеньевичем Зениным // КонсультантПлюс : сайт. URL: <a href="https://www.consultant.ru/edu/news/interview/v\_pomosh\_studentu/gossluzhba/zenin/">https://www.consultant.ru/edu/news/interview/v\_pomosh\_studentu/gossluzhba/zenin/</a> (дата обращения: 30.07.2023).

Выдержки из интервью с начальником отдела развития некоммерческого сектора экономики Минэкономразвития России Екатериной Шмулевич<sup>4</sup>

[Государственная служба] — это работа, позволяющая вносить вклад в решение важных государственных задач. <...> Очень приятно видеть, как то, что ты делаешь, улучшает жизнь конкретных групп людей. Когда я выбирала факультет государственного и муниципального управления, надеялась, что смогу принимать участие в решении каких-то важных задач, и это ожидание оправдалось. <...>

Во время практики [в Минэкономразвития] мне предложили оформиться на работу. Я согласилась и начала работать в должности старшего специалиста первого разряда. <...>

С самого начала я принимала участие в работе над концепцией развития благотворительности и добровольчества в России... Занималась организацией ежегодных всероссийских конференций по развитию институтов гражданского общества, участвовала в разработке законопроектов о деятельности некоммерческих организаций. <...>

В нашем случае госслужба — это в первую очередь общение с огромным количеством очень разных людей. <...> Другая особенность госслужбы, к которой нужно привыкнуть, связана с тем, что существует определенный порядок, регламент действий для решения определенной задачи. Люди, приходящие к нам из коммерческих структур, привыкли, что они могут позвонить или написать письмо по электронной почте в какое-то подразделение компании и решить какой-то вопрос, как у нас говорят, «в рабочем порядке». Но на госслужбе часто бывает сложнее. Много писем, официальных запросов, согласований как внутри министерства, так и с другими органами власти. Нужно каждый раз писать запрос, отправлять его определенному человеку, ждать ответа установленное время... <...>

Репутация имеет большое значение. Все ведь вместе работают и хорошо друг друга знают. Большинство госслужащих знает, какой отдел отвечает на все запросы вовремя, а какой проваливает все сроки, у кого все документы оформлены всегда правильно, а у кого нет. Так у человека очень быстро складывается определенная репутация, которая либо служит ресурсом развития, либо наоборот. <...>

До тех пор, пока человек не станет начальником отдела, он будет зарабатывать меньше, чем люди с таким же образованием в коммерческом секторе.

Но с нематериальной точки зрения у нас есть свои плюсы. Это, во-первых, стабильность. Во-вторых, на мой взгляд, руководство гораздо более склонно входить в положение сотрудников, чем в коммерческих компаниях. Кроме того, есть много социальных привилегий: бесплатное медобслуживание, дом отдыха...

…Я почти каждый день прихожу на работу с удовольствием! Я рада видеть своих коллег, рада, когда у нас что-то получается.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> «Госслужба — это в первую очередь общение с людьми» // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» : сайт. URL: <a href="https://www.hse.ru/news/life/53001504.html">https://www.hse.ru/news/life/53001504.html</a> (дата обращения: 30.07.2023).